



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO dos TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

PROJECTOS ESTRUTURANTES DO SECTOR E O ENVOLVIMENTO DO SECTOR PRIVADO

TRANSFORMAÇÃO EMPRESARIAL NO SECTOR DOS TRANSPORTES

04 a 05 de Julho 2022

TRANSFORMAÇÃO EMPRESARIAL NO SECTOR DOS TRANSPORTES

SGA 

SOCIEDADE GESTORA DE AEROPORTOS, S.A.

01 ENQUADRAMENTO LEGAL

02 PROCESSO DE CISÃO

03 SUSTENTABILIDADE DO SISTEMA

04 LINHAS DE DESENVOLVIMENTO

05 PROCESSO DE PRIVATIZAÇÃO

06 MODELO ADOPTADO

07 PRINCIPAIS INDICADORES



01

ENQUADRAMENTO LEGAL

DECRETOS PRESIDENCIAIS

- 206/19 de 1 de Julho
- 207/19 de 1 de Julho
- 206/20 de 03 de Agosto
- 250/20 de 01 de Outubro

O Sector do Transporte aéreo a nível internacional, conta com a participação privada há algumas décadas. Começou na década de 70, com a liberalização do mercado doméstico americano, tendo chegado a Europa mais tarde, no final da década de 90, com a finalidade dos governos se afastarem da gestão aeroportuária, e com o objectivo de angariação de receitas no curto prazo, em 1980 o governo Britânico decidiu privatizar a *British Airport Authority*, (BAA) e a tendência foi seguida por outros países de forma gradual.



02

PROCESSO DE CISÃO

A **Sociedade Gestora de Aeroportos, S.A. ("SGA")**, criada por Decreto Presidencial nº207/19, de 1 de Julho, nasce do processo de reorganização do Sector de Transportes, no âmbito do qual o Executivo constatou a necessidade de separar, por cisão simples, **as actividades de navegação aérea da de exploração de aeroportos.**, que compunha o objecto social da ex- ENANA E.P. para que Angola possa **dar mais um importante passo convergente com as recomendações da ICAO.**

A SGA, é uma sociedade comercial do Domínio Público e assumiu a personalidade jurídica da ENANA-EP e todos os seus direitos e obrigações quanto ao serviço público aeroportuário.

O processo de cisão cumpriu com os parâmetros definidos, e resultou num processo executado com sucesso.



03

SUSTENTABILIDADE DO SISTEMA

01

02

03

04

05

04



04

LINHAS DE DESENVOLVIMENTO

1

LIBERALIZAÇÃO DO ESPAÇO AÉREO E NOVO
CONCEITO ESTRATÉGICO PARA A TAAG

2

REVISÃO DO CONTEXTO LEGAL E REGULATÓRIO

3

ESTRATÉGIA PARA OS DIFERENTES SEGMENTOS DE
AEROPORTOS

4

EVOLUÇÃO NA ATRACÇÃO E DINAMIZAÇÃO DE
ROTAS



04

LINHAS DE DESENVOLVIMENTO

5

DEFINIÇÃO DE UMA VISÃO ESTRATÉGICA PARA O
NEGÓCIO NON-AVIATION

6

ADEQUAÇÃO DO QUADRO TARIFÁRIO DE
ACTIVIDADES REGULADAS

7

MODERNIZAÇÃO DAS RESTANTES ENTIDADES CHAVE
DO SECTOR

8

DEFINIÇÃO DO MODELO DE PRIVATIZAÇÃO
ADEQUADO PARA A CONCESSIONÁRIA



05

PROCESSO DE PRIVATIZAÇÃO

- O **Decreto Presidencial nº 206/20, de 3 de Agosto, aprova a Estratégia Global para o Sistema Aeroportuário de Angola**, estabelecendo um conjunto de opções estratégicas que deverão orientar todas as partes envolvidas no Sistema Aeroportuário de Angola, das quais a SGA é parte integrante.
- É de destacar, no âmbito desta estratégia, a privatização da SGA através da venda de uma participação maioritária a operadores internacionais de aeroportos com experiência consolidada na gestão aeroportuária .
- A privatização da SGA consta do PROPRIV e possui um plano específico.



05

PROCESSO DE PRIVATIZAÇÃO

- Neste contexto, **foi desenvolvido o Plano de Negócios para o período 2021-2026.**
- Visa representar a forma como a **SGA** poderá enfrentar os desafios de um enquadramento a nível económico, nacional e internacional, actuando como um operador autónomo do Estado, através de um contrato de concessão de serviço público para a gestão, exploração e desenvolvimento da rede de aeroportos **de Angola.**
- Tem vindo a desenvolver um conjunto de medidas internas, críticas para o sucesso do processo de privatização e a criação da *equity story* da SGA, com maior realce, o saneamento das contas com os seus devedores e credores, a adequabilidade do capital social e a preparação do Contrato de Concessão.



05

PROCESSO DE PRIVATIZAÇÃO

ESTRATÉGIA POLITICA DO EXECUTIVO PARA A REESTRUTURAÇÃO DO SECTOR AEROPORTUÁRIO

1

O sector aéreo e sua conexa exploração passam a ser nos dias de hoje uma zona de grande competitividade

2

Posicionar estrategicamente as autoridades responsáveis pela sua gestão

3

Convindo a sua efectiva rentabilização comercial



05

PROCESSO DE PRIVATIZAÇÃO

ESTRATÉGIA POLITICA DO EXECUTIVO PARA A REESTRUTURAÇÃO DO SECTOR AEROPORTUÁRIO

4

Visando o fortalecimento da sua rentabilidade, qualidade e eficiência, redução de custos operacionais, aumento do volume das receitas aeronáuticas e comerciais, geração de novos empregos bem como a racionalização de investimentos públicos aplicáveis

5

Estar em conformidade com as normas da organização internacional da Aviação Civil, ICAO



05

PROCESSO DE PRIVATIZAÇÃO

FASE PRÉVIA DA PRIVATIZAÇÃO

ORD	TAREFAS / ACÇÕES A DESENVOLVER	RESPONSABILIDADE	PONTO DE SITUAÇÃO
1	Reorganização societária e patrimonial	SGA	Concluído
2	Saneamento das Dívidas da SGA	SGA	Em Curso
3	Aprovação, Publicação e Assinatura do Contrato de Concessão	SGA	Em Curso
4	Aprovação da Estratégia/Publicação do Decreto Presidencial	TPE	Aguarda Conclusão dos Anteriores
5	Elaboração do Programa do Procedimento (CLPQ) e restantes peças	IGAPE/SGA/Consultores	Aguarda Conclusão dos Anteriores
6	Revisão, Aprovação e Publicação das Peças	IGAPE	Aguarda Conclusão dos Anteriores
7	Despacho de Nomeação da Comissão de Negociação e Validação das Peças	MdF	Aguarda Conclusão dos Anteriores

Este processo para além da fase Prévia (24/01/2022 - 16/08/2022) é seguida de 4 fases, culminando o processo todo à 02/06/2023...



05

PROCESSO DE PRIVATIZAÇÃO

RESPONSABILIDADE CONJUNTA

- **Titular do Poder Executivo (TPE)**
- **Ministério das Finanças (MdF)**
- **IGAPE**
- **SGA**
- **Comissão de Negociações (CN)**
- **Consultores**



06

MODELO ADOPTADO

ABERTURA DO CAPITAL

1

GARANTE-SE A CONTINUIDADE DA ACTUAL CONCESSIONÁRIA (SGA)

2

ACESSO A CAPITAL PARA INVESTIMENTO EM GESTORES ESPECIALIZADOS, CAPACITAÇÃO E TECNOLOGIA

3

ENTRADA DE GESTÃO INTERNACIONAL COM VISÃO ESTRATÉGICA E DE NEGÓCIO



07

PRINCIPAIS INDICADORES

PRINCIPAIS INDICADORES OPERACIONAIS, ECONÓMICO E FINANCEIROS	VARIAÇÃO DOS ULTIMOS 5 ANOS (2017_2021)			
	▲ % (18/17)	▲ % (19/18)	▲ % (20/19)	▲ % (21/20)
.Movimentos de Aeronaves (nº)	-13%	-1%	-60%	7%
.Números de Passageiros (nº)	2%	1%	-75%	10%
.Carga (ton)	-18%	-26%	-40%	-2%
.Correio (ton)	83%	32%	-53%	5%
.Volume de Negócio (AKz)	1%	-2%	-36%	0%
.Margem EBITDA (%)	18%	37%	-7%	-31%
.Margem EBIT (%)	31%	47%	-10%	-68%
.Solvabilidade Financeira (%)	-53%	57%	207%	-29%
.Autonomia Financeira (%)	-45%	45%	109%	-17%
.Resultado Operacional AKz	112%	79%	-36%	-24%
.Resultado Líquido AKz	505%	507%	108%	-51%
.Cash-Flow Operacional (EBITDA) AKz	85%	69%	-35%	-37%



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO dos TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

SGA
SOCIEDADE GESTORA DE AEROPORTOS, S.A.

Muito obrigado !

ORGANIZAÇÃO



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes



PATROCINADORES



AGÊNCIA
MARÍTIMA
NACIONAL

