



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

TRANSFORMAÇÃO EMPRESARIAL NO SECTOR DOS TRANSPORTES

Namibe, aos 4 de Julho de 2022

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

TCUL EP – TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO URBANO DE LUANDA

ÍNDICE

1. Introdução
2. Realizações
3. Indicadores

A TCUL EP, gizou um plano de governação para o relançamento da empresa, alinhado com as directrizes definidas pelo Mintrans, no quinquénio 2017 – 2022, com vista a sua alavancagem operacional e financeira, cuja injecção da nova frota (Volvo e Scânia) e o sistema de Bilhética implementado, contribuíram significativamente para melhoria da oferta de transporte colectivo urbano e interprovincial de passageiros, face ao aumento da procura, apesar dos constrangimentos motivado pelas limitações consequentes da pandemia da Covid-19, que permitiu equilibrar económica e financeiramente a empresa.

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável



REALIZAÇÕES

Antes (2017)

- Estratégia da empresa, reflectia um estágio de sobrevivência;
- Dívida elevada com INSS, + de 100 colaboradores aguardavam reforma em casa;
- + de 3 anos de incumprimento de pagamento aos fornecedores e credores diversos;
- Atrasos constantes nos pagamentos de salários;
- Falta de Sistema de controlo interno eficiente e eficaz;
- Controlo operacional manual, executado pelos fiscais e expedidores nos vários serviços;



Actual (2022)

- Estratégia da empresa, reflecte um estágio de estabilização;
- Amortização total da dívida do INSS, + de 180 colaboradores já estão em processo de reforma;
- Amortização parcial da dívida acumulada, assinando acordos com fornecedores e credores;
- Estabilização dos pagamentos de salários aos colaboradores;
- Implementação do Sistema ERP Primavera Executivo e SIGTCUL;
- Implementação e monitorização do sistema Bilhética e GPS à toda frota 24h/dia;

Antes (2017)

- Extinção da Abamat SA e 22 activos pendentes de transferência à TCUL;
- Escritórios Centrais no Cazenga, dificultando a conexão com stakeholders através de VPN;
- Serviço operacional urbano, limitado ao Cazenga, maior tempo de espera nas paragens;
- + de 600 autocarros antigos sem recuperação, muita sucata, imagem negativa para empresa;
- elevada dependência do subsídio à preço e apoios para cobertura do custo operacional.



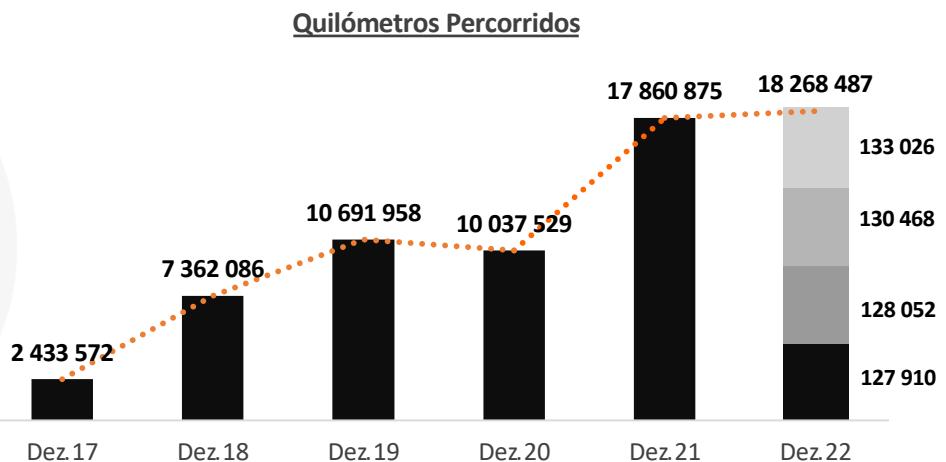
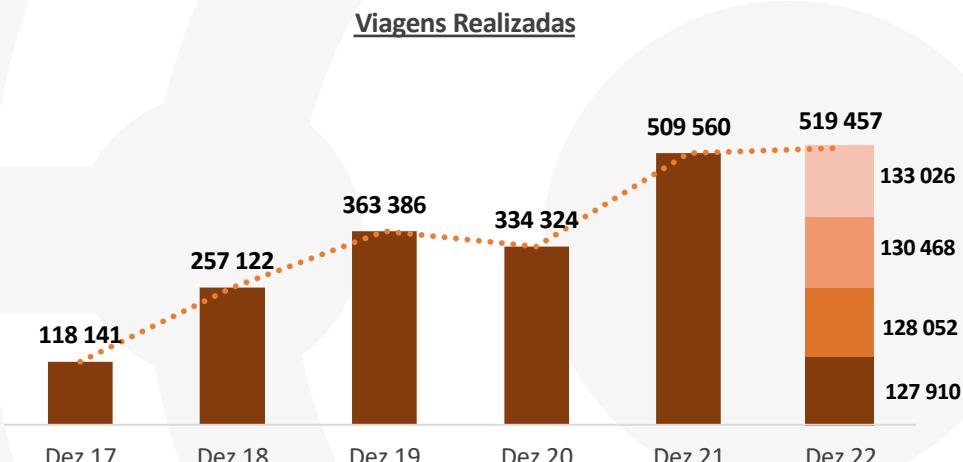
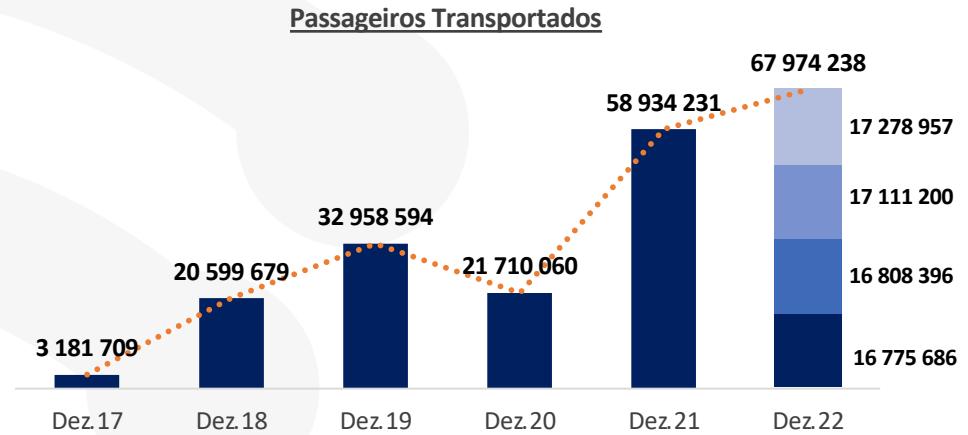
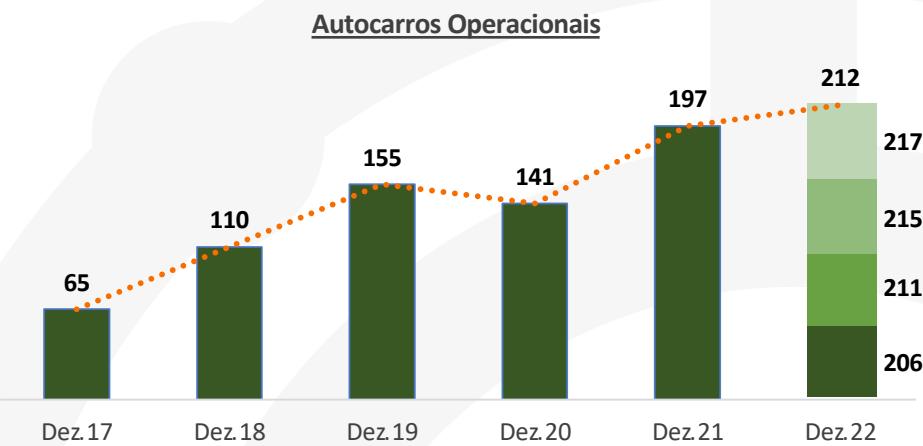
Actual (2022)

- Entrega pelo IGAPe de 8 activos, para esfera jurídica da empresa TCUL;
- Escritórios Centrais no Serpa Pinto, facilitando a conexão com stakeholders P/ VPN / Fibraótica;
- Serviço operacional urbano, expandido à Viana, reduziu tempo de espera nas paragens;
- + de 400 autocarros antigos cortados e vendidos à sucata, melhoria da imagem da empresa;
- Baixa dependência do subsídio à preço e apoios para cobertura do custo operacional.

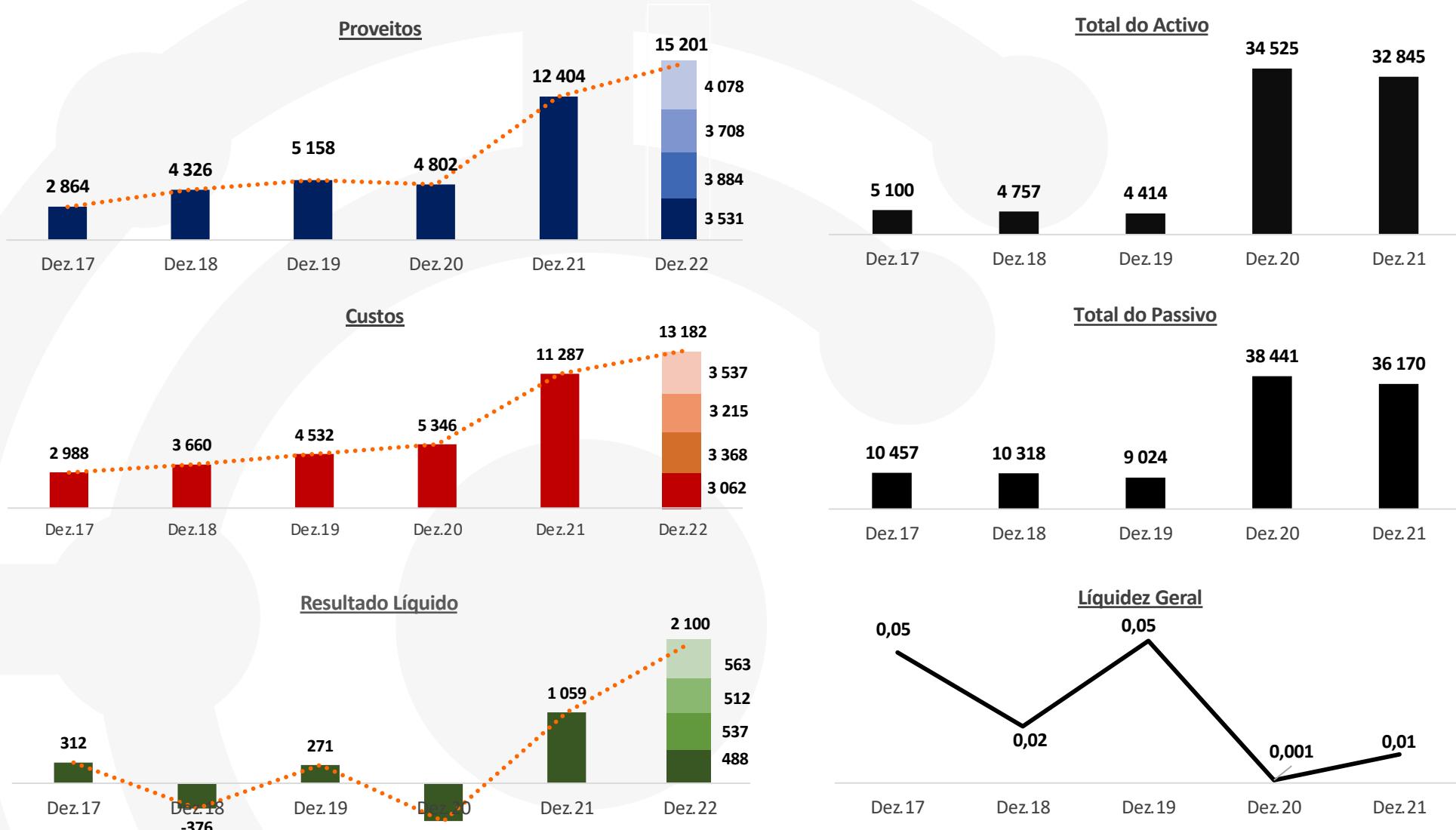
5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

INDICADORES DE PERFORMANCE

Operacionais (Realizações do quinquénio e Projecções de 2022)



Financeiros (Realizações do quinquénio e Projeções de 2022 “Valores em milhões de Kwanzas”)





NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

Bem haja... Muito Obrigado!!!

ORGANIZAÇÃO



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes



8 TRABALHO DIGNO
E CRESGIMENTO
ECONÔMICO



9 INDÚSTRIA,
INOVAÇÃO
E INFRAESTRUTURAS



11 CIDADES E
COMUNIDADES
SUSTENTÁVEIS



13 AÇÃO CLIMÁTICA

PATROCINADORES



AGÊNCIA
MARÍTIMA
NACIONAL



EMPRESA PORTUÁRIA
DO SOYO-E.P.



TAAG
Linhares Aéreas de Angola



SOCIEDADE GESTORA DE AEROPORTOS, S.A.



KALEIDO
IDEAS & LOGISTICS