



NAMIBE Julho 2022

14<sup>o</sup> CONSELHO  
CONSULTIVO

MINISTÉRIO dos TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo  
ao desenvolvimento sustentável

# TRANSFORMAÇÃO EMPRESARIAL NO SECTOR DOS TRANSPORTES

Namibe, aos 4 de Julho de 2022

# TCUL EP – TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO URBANO DE LUANDA

# ÍNDICE

1. Introdução
2. Realizações
3. Indicadores

A TCUL EP, gizou um plano de governação para o relançamento da empresa, alinhado com as directrizes definidas pelo Mintrans, no quinquénio 2017 – 2022, com vista a sua alavancagem operacional e financeira, cuja injeção da nova frota (Volvo e Scânia) e o sistema de Bilhética implementado, contribuíram significativamente para melhoria da oferta de transporte colectivo urbano e interprovincial de passageiros, face ao aumento da procura, apesar dos constrangimentos motivado pelas limitações consequentes da pandemia da Covid-19, que permitiu equilibrar económica e financeiramente a empresa.



NAMIBE Julho 2022  
**14º CONSELHO  
CONSULTIVO**  
MINISTÉRIO dos TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo  
ao desenvolvimento sustentável

# REALIZAÇÕES

## Antes (2017)

- Estratégia da empresa, reflectia um estágio de sobrevivência;
- Dívida elevada com INSS, + de 100 colaboradores aguardavam reforma em casa;
- + de 3 anos de incumprimento de pagamento aos fornecedores e credores diversos;
- Atrasos constantes nos pagamentos de salários;
- Falta de Sistema de controlo interno eficiente e eficaz;
- Controlo operacional manual, executado pelos fiscais e expedidores nos vários serviços;



## Actual (2022)

- Estratégia da empresa, reflecte um estágio de estabilização;
- Amortização total da dívida do INSS, + de 180 colaboradores já estão em processo de reforma;
- Amortização parcial da dívida acumulada, assinando acordos com fornecedores e credores;
- Estabilização dos pagamentos de salários aos colaboradores;
- Implementação do Sistema ERP Primavera Executivo e SIGTCUL;
- Implementação e monitorização do sistema Bilhética e GPS à toda frota 24h/dia;



## Antes (2017)

- Extinção da Abamat SA e 22 activos pendentes de transferência à TCUL;
- Escritórios Centrais no Cazenga, dificultando a conexão com stakeholders através de VPN;
- Serviço operacional urbano, limitado ao Cazenga, maior tempo de espera nas paragens;
- + de 600 autocarros antigos sem recuperação, muita sucata, imagem negativa para empresa;
- elevada dependência do subsídio à preço e apoios para cobertura do custo operacional.



## Actual (2022)

- Entrega pelo IGAPE de 8 activos, para esfera jurídica da empresa TCUL;
- Escritórios Centrais no Serpa Pinto, facilitando a conexão com stakeholders P/ VPN / Fibraótica;
- Serviço operacional urbano, expandido à Viana, reduziu tempo de espera nas paragens;
- + de 400 autocarros antigos cortados e vendidos à sucata, melhoria da imagem da empresa;
- Baixa dependência do subsídio à preço e apoios para cobertura do custo operacional.



NAMIBE Julho 2022  
**14º CONSELHO  
CONSULTIVO**  
MINISTÉRIO dos TRANSPORTES

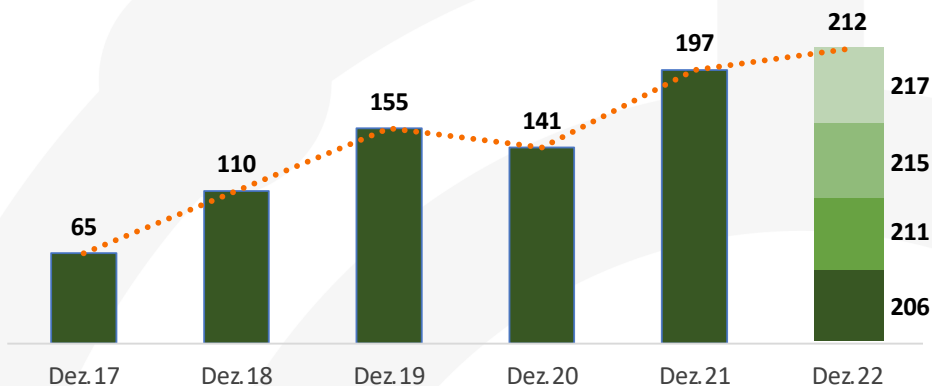
5 anos de reformas rumo  
ao desenvolvimento sustentável

# INDICADORES DE PERFORMANCE

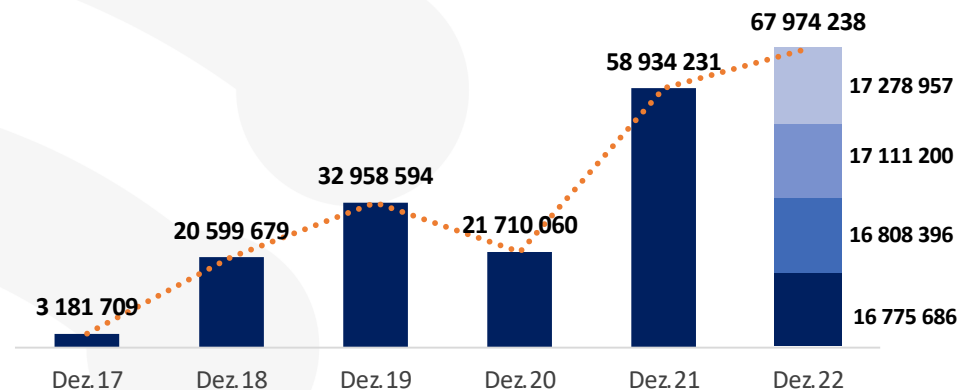


## Operacionais (Realizações do quinquénio e Projeções de 2022)

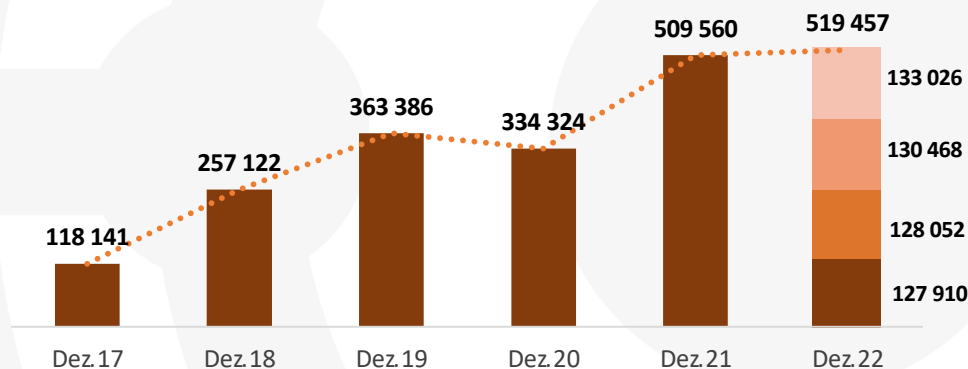
Autocarros Operacionais



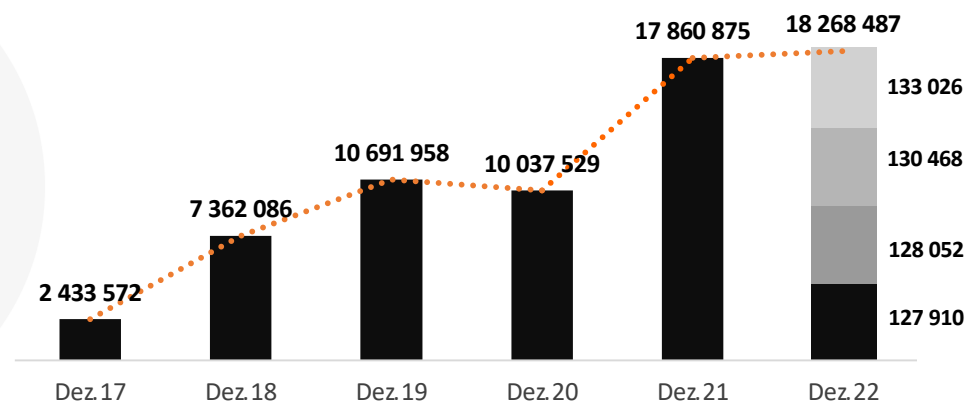
Passageiros Transportados



Viagens Realizadas

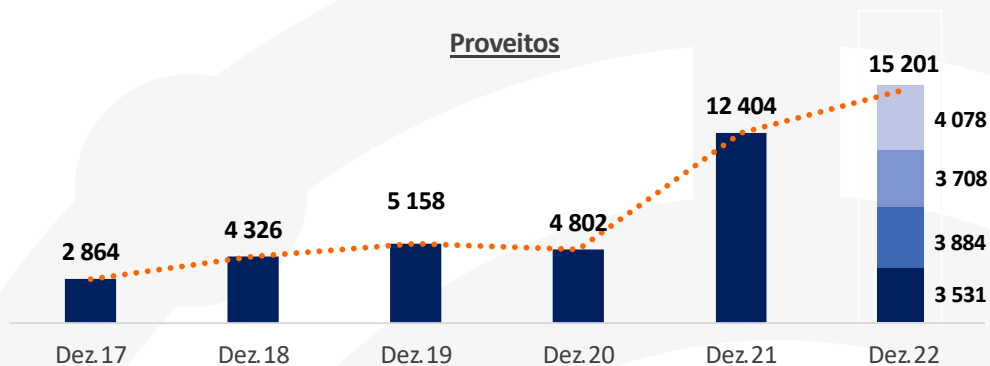


Quilómetros Percorridos

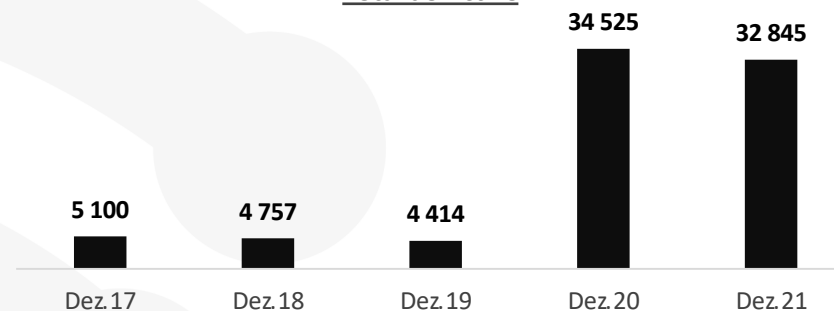


## Financeiros (Realizações do quinquénio e Projeções de 2022 “Valores em milhões de Kwanzas”)

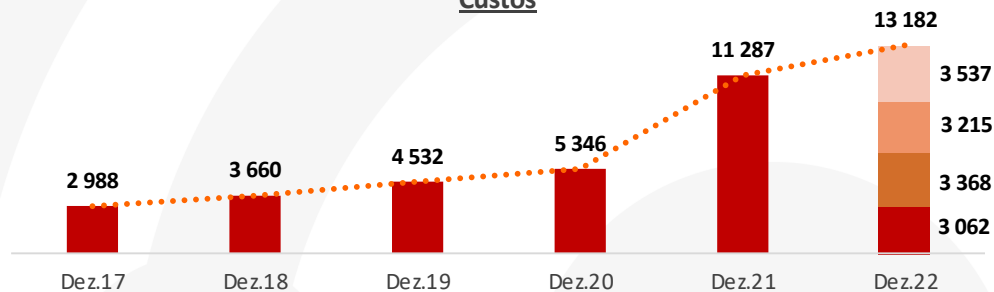
### Proveitos



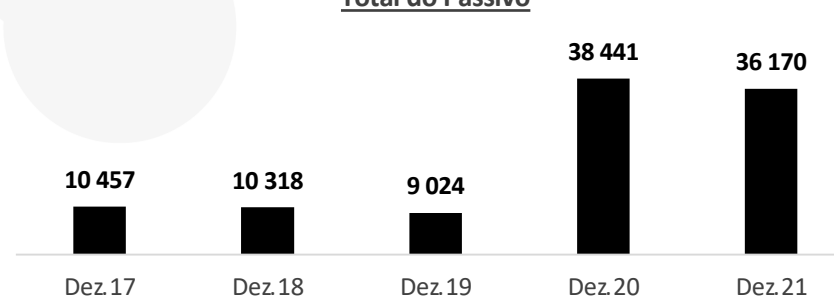
### Total do Activo



### Custos



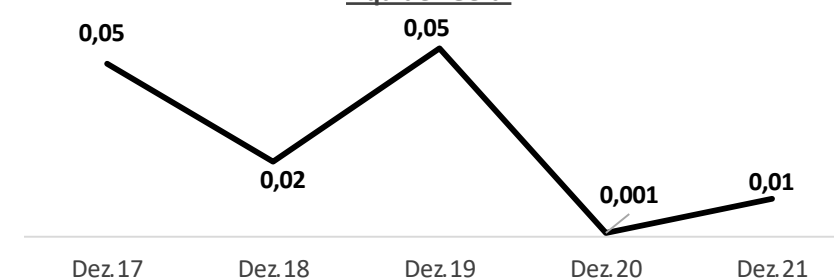
### Total do Passivo



### Resultado Líquido



### Líquidez Geral





# Bem haja... Muito Obrigado!!!

## ORGANIZAÇÃO



**mintrans.gov.ao**  
Ministério dos Transportes



## PATROCINADORES

