



3º CONSELHO TÉCNICO

SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

2 JULHO 2025
AUDITÓRIO ENAPP

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027

TAAG LINHAS AÉRAS DE ANGOLA, S.A.

Indicadores de desempenho

Criamos caminhos juntos.



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes



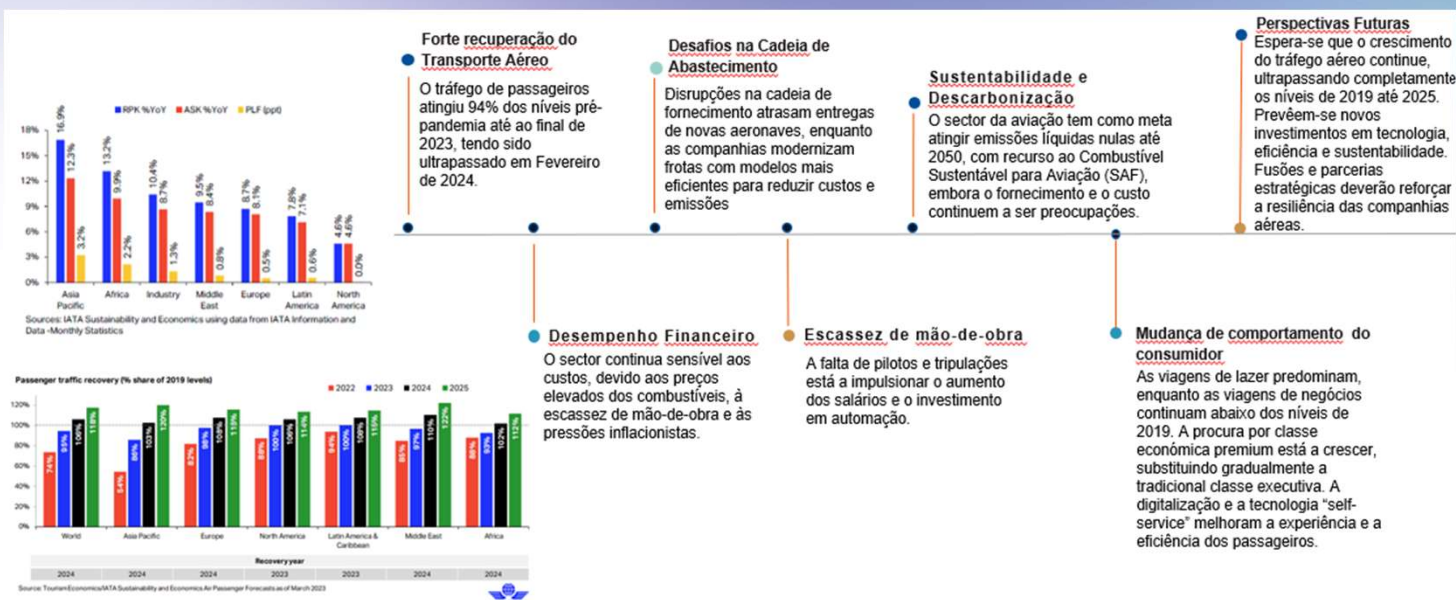
3^o CONSELHO TÉCNICO

SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário face às Metas do PDN 2023-2027

CONTEXTO GLOBAL DA AVIAÇÃO NO PÓS-COVID

A indústria da aviação recuperou totalmente da pandemia de COVID-19 a nível global, com o tráfego de passageiros a ultrapassar os níveis pré-pandémicos em Fevereiro de 2024, registando um total de RPKs 5,7% acima dos valores de 2019. O foco passa agora para o crescimento sustentável, a expansão das infraestruturas e a melhoria da experiência do passageiro, de forma a responder à procura crescente. Estima-se que o número de passageiros atinja níveis inéditos no final de 2025.



Criamos caminhos juntos.



GOVERNO DE
ANGOLA

mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes



**3.
CONSELHO
TÉCNICO**
SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027

A IMPORTÂNCIA DE ANGOLA NO TRANSPORTE AÉREO NO CONTINENTE AFRICANO

Angola desempenha um papel fundamental no transporte aéreo regional da África Austral e Central, tirando partido da sua localização estratégica, dos investimentos em infraestruturas e das iniciativas políticas para reforçar a conectividade e a integração económica.

Investimentos Estratégicos em Infraestruturas

Desenvolvimento de Hub Estratégico :

Angola está a dar prioridade ao crescimento do sector da aviação para se tornar um hub-chave na África Austral.

Novo Aeroporto Internacional : O Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN) tem capacidade para movimentar 15 milhões de passageiros e 130 mil toneladas de carga por ano.

Infraestruturas Modernas: Instalações de última geração, concebidas para reforçar a conectividade regional e internacional.

Investimentos Massivos em Transporte :

Melhorias na rede rodoviária e projectos ferroviários (como o Corredor do Lobito) visam impulsionar o comércio regional, a conectividade e o crescimento económico.

O Papel Fundamental da TAAG

Liderança na Aviação Africana:

A TAAG assumirá a presidência da African Airlines Association (AFRAA) em 2025, destacando a crescente relevância de Angola no sector da aviação em África.

Organização da 57.ª Assembleia Geral da AFRAA:

Angola acolherá a 57.ª Assembleia Geral da AFRAA, que terá lugar em Luanda, de 30 de Novembro a 2 de Dezembro de 2025.

Transição Operacional para o AIAAN:

A TAAG transferirá toda a sua operação para o Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN) no final de Setembro de 2025, o que permitirá melhorar a eficiência operacional e a experiência dos passageiros.

Modernização da Frota e Expansão de Rotas

A introdução de novas aeronaves, como o A220, Boeing 787-9 e 787-10, reforçará a conectividade com rotas domésticas, regionais e internacionais mais eficientes, consolidando a posição da TAAG no mercado regional.

Iniciativas Políticas e Regulatórias

Reformas Regulatórias: Alinhamento das regulamentações nacionais com os padrões da ICAO, visando reforçar a conformidade e a segurança. Reforço da supervisão e da governação regulatória com a criação da ANAC. Compromisso com a iniciativa SAATM, para melhorar a conectividade regional.

Reconhecimento Regional: Angola foi reconhecida pela AFCAC pela sua liderança na conectividade inter-regional. O país ultrapassa os padrões de segurança da aviação na região, com uma pontuação de implementação de 63,62%.

Colaborações Internacionais: Em Novembro de 2024, Angola e os Estados Unidos assinaram um Acordo de Céus Abertos, com o objetivo de modernizar e expandir os sistemas de transporte e logística de Angola. Este acordo fortalece as relações económicas, estimula o turismo e abre novas oportunidades para companhias aéreas e passageiros.

Criamos caminhos juntos.



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes

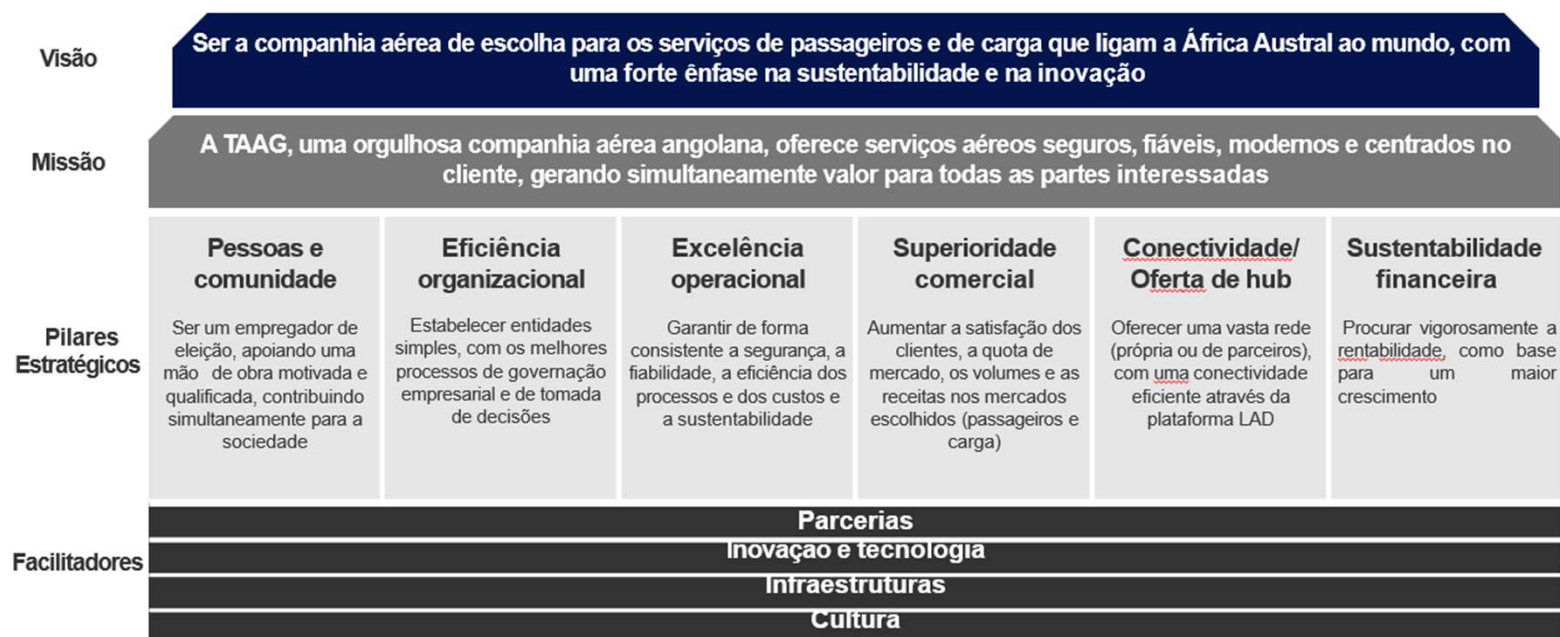


3^o
**CONSELHO
TÉCNICO**
SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027

A CASA DA ESTRATÉGIA DA TAAG

Reflecte a visão de se tornar uma Companhia Aérea de escolha para clientes e parceiros na região da África Austral



Criamos caminhos juntos.



GOVERNO DE
ANGOLA

mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes



3^o
**CONSELHO
TÉCNICO**
SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027

MÉTRICAS DO PLANO ESTRATÉGICO E DE NEGÓCIOS

Aumento agressivo mas constante de ~24% da capacidade e crescimento anual dos volumes de passageiros de ~21%

							Apenas economia de rede; demonstrações financeiras podem variar
Previsão quinquenal	Base (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	CAGR ('24-'29)
Volume de passageiros da rede	1,263,083	1,488,208	2,007,161	2,614,121	3,024,381	3,263,731	+21%
Quota est. de passageiros em trânsito (%)	11%	16%	21%	24%	25%	26%	+15p.p
ASKs (milhares de milhões)	4.9	5.2	7.2	11.4	13.5	14.6	+24%
# Destinos/frequências semanais	21/142	23/127 ¹⁾	31/154	37/198	43/225	44/237	Líquido +20 / +95
Fator de carga de passageiros (SF%)	56%	72%	84%	78%	78%	80%	+24 p.p.
Tarifa média (USD)	256	271	299	336	340	343	-
Receitas de passageiros (USD M)	323.8	403.5	599.9	879.6	1,029.5	1,118.2	+28%
Receitas totais (USD M) ²⁾	382.7	466.6	686.4	1,012.8	1,194.1	1,302.8	+28%
Custos variáveis + fixos CM2 (USD M) ³⁾	482.8	486.3	607.7	864.5	1,006.4	1,068.0	+17%
Margem de contribuição CM1 (USD M/%)	-26.5 (-6.9%)	107.3 (23%)	208.7 (30.4%)	340.8 (33.7%)	411.3 (34.4%)	462.6 (35.5%)	+42 p.p.
Margem de contribuição CM2 (USD M/%) ³⁾	-100.1 (-26.2%)	-19.7 (-4.2%)	78.7 (11.5%)	148.3 (14.6%)	187.6 (15.7%)	234.8 (18%)	+44 p.p.
pRASK (USD c) ⁴⁾	6.6	7.8	8.4	7.7	7.6	7.7	+3%
RASK (USD c)	7.8	9.0	9.6	8.9	8.9	8.9	+3%
CASK em CM2 (USD c)	9.9	9.4	8.5	7.6	7.5	7.3	-6%

Nota: 1) Suspensão temporária de SPP e PNR total em vez de adições de BZV, CAN, NBO e HAV | 2) Inclui carga de porão (até 65% SF e rendimento de 1,5 USD/kg) e receitas acessórias (20 USD por bilhete) | 3) Os custos fixos aplicados limitam-se aos necessários para voar apenas na rede proposta. Estes custos não incluem os custos não operacionais das aeronaves e as despesas gerais, como o pessoal, exceto a tripulação | 4) Receitas de passageiros por lugar-quilómetro disponível | Fonte: Análises CAPA, TAAG, LCG

Criamos caminhos juntos.



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes

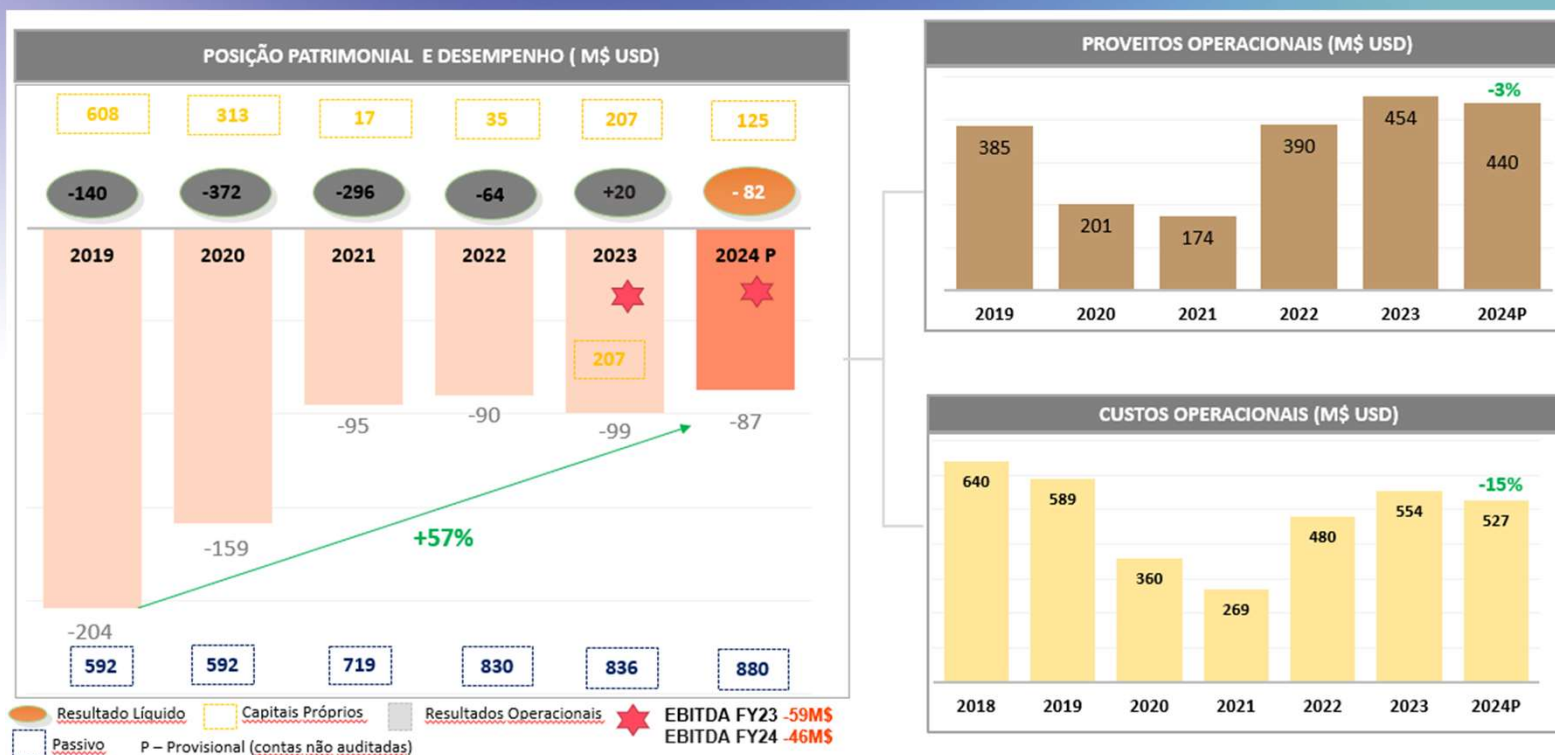


3^o CONSELHO TÉCNICO

SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

DESEMPENHO FINANCEIRO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027



Criamos caminhos juntos.



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes

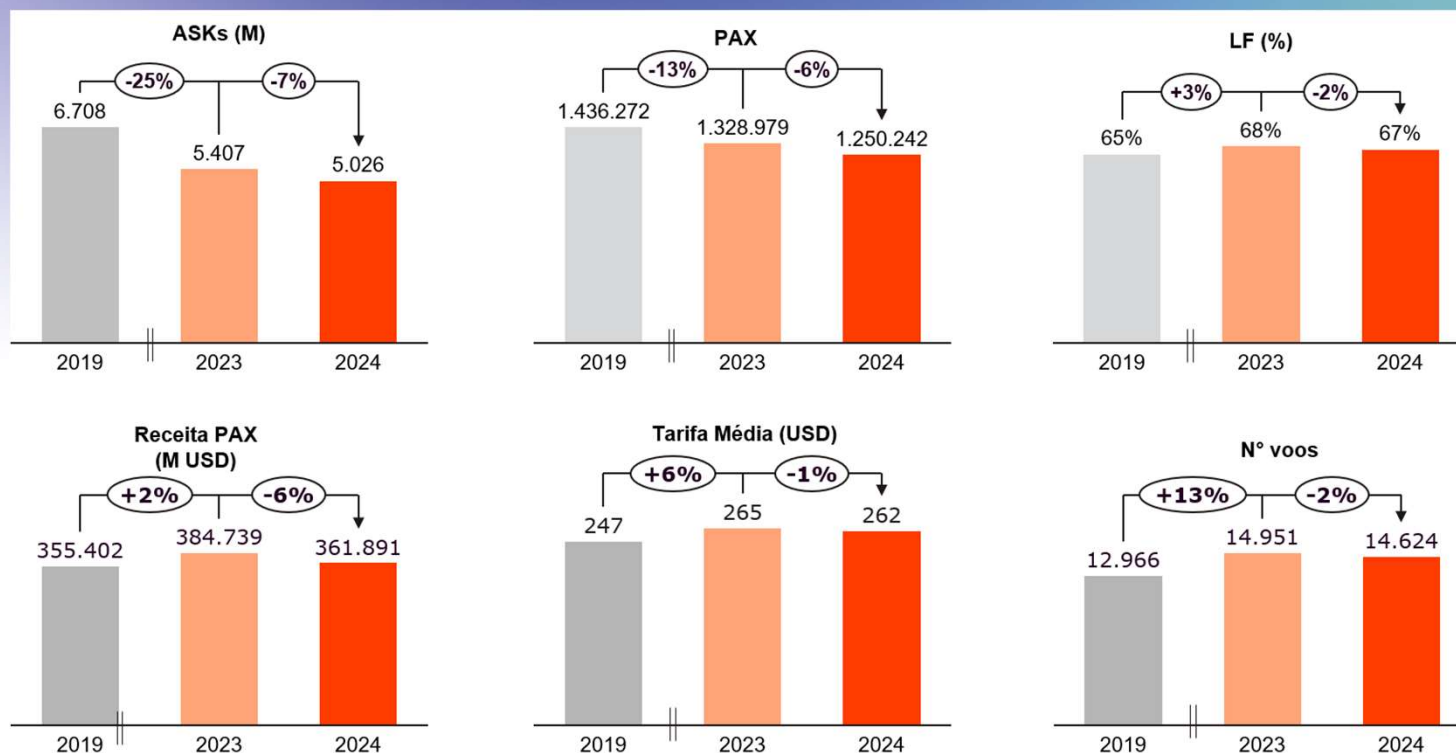


3^o CONSELHO TÉCNICO

SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027

INDICADORES DE PERFORMANCE HISTÓRICOS



Criamos caminhos juntos.



GOVERNO DE
ANGOLA

mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes

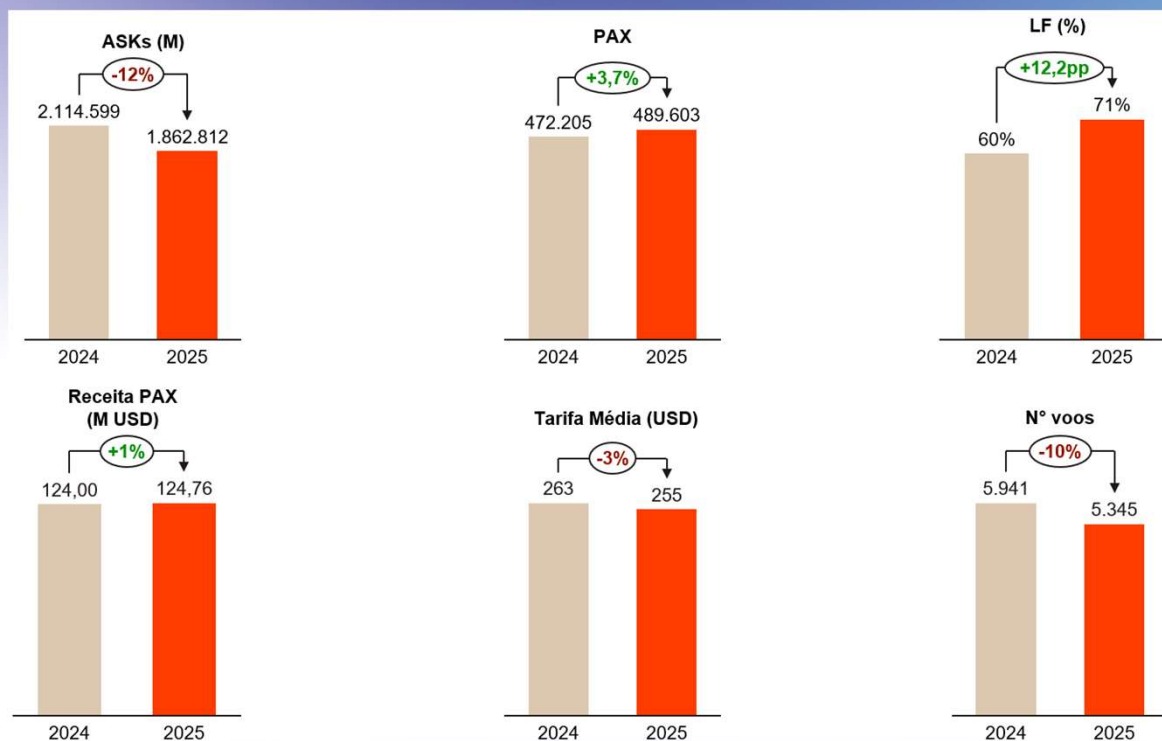


3^o CONSELHO TÉCNICO

SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027

INDICADORES DE PERFORMANCE 2025



Criamos caminhos juntos.



GOVERNO DE
ANGOLA

mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes



3^o CONSELHO TÉCNICO

SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027

INDICADORES DE PERFORMANCE 2025

KPI OTP	KPI's OPERAÇÕES	KPI's OPERAÇÕES	KPI's MANUTENÇÃO	KPI's MANUTENÇÃO
Ontime Performance 77,83%	Regularity % 99,29%	Mishandle Bag index (MBI) 5,66	Technical Dispatch Reliability (TDR) 95,06%	Aircraft on Ground(AOG) 12
Industry Target: 85,0% Previsão de Fecho 2025: 82,01%	Target: 99,00% Previsão de Fecho 2025: 99,12%	Target: 3,50 Previsão de Fecho 2025: 2,60	Target: 95,0% Previsão de Fecho 2025: 95,03%	Target: 0 Previsão de Fecho 2025: 12
KPI's COMERCIAL	KPI's COMERCIAL	KPI's COMERCIAL	KPI's COMERCIAL	KPI's COMERCIAL
Aircraft Utilization 5,42	Seat Load Factor (SLF) 67,51%	pRASK (ct) \$ 6,62	Yield (ct) \$ 9,81	Network Contribution 22,66%
Target: 11 Previsão de Fecho 2025: 8,68	Target: 75% Previsão de Fecho 2025: 72%	Target: 7,8 Previsão de Fecho 2025: 7,31	Target: 10,9 Previsão de Fecho 2025: 10,45	Target: 25% Previsão de Fecho 2025: 24,02%
KPI's CAPITAL HUMANO- Critical Recruitment Requirement				KPI's QUALIDADE
Current of Crew 134				Overdue Audit Findings 11
Category				Direcções TAAG
				CGO DOV SAB
Required: 56				DME GRH
Target: 190				Target: 0 Total Audits: 40

Criamos caminhos juntos.



GOVERNO DE
ANGOLA

mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes



**3º
CONSELHO
TÉCNICO**
SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

A Monitorização dos Indicadores de Desempenho
dos Sub-Sectores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário
face às Metas do PDN 2023-2027

OBRIGADA!

Criamos caminhos juntos.



GOVERNO DE
ANGOLA

mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes